



CANTUSTANGE
SOFTWARE

Dicas da C&S para uma implantação bem sucedida

1. Concentre-se em processos de negócios e pré-requisitos

As empresas ficam animadas com softwares que se associam a sua capacidade técnica e a plataforma utilizada, mas esquecem de analisar cuidadosamente se está de acordo com os requisitos específicos do negócio. Por isso a análise de aderência realizada pela C&S deve engajar avaliações eficazes para identificar problemas e processos. Os pré-requisitos do negócio devem ser definidos durante a seleção e refinados ao longo da sua execução.

2. Tomar medidas para alcançar o ROI

Para conseguir maximizar os benefícios é preciso envolver um negócio de alto nível para obter aprovação da direção. Esse passo é um dos mais importantes e deve acontecer antes do passo da compra de uma solução. Por ele é definido os benefícios para a empresa através de custos x benefícios.

3. Gerenciar um projeto forte e disponibilizar recursos é fundamental

Um bom gerenciamento e o suporte de projeto C&S fornecerão os melhores resultados. É necessária a direção de um gerente que esteja comprometido com o projeto e com as metas estipuladas.

4. Compromisso dos executivos da empresa

Um projeto bem sucedido precisa do apoio de toda a gestão executiva para resolver os problemas (tais como negócios conflitantes de necessidades e aprovação de soluções. Revisões regulares do projeto com executivos ou membros do comitê de direção ajudam os gestores a abordarem rapidamente questões de como elas vêm e como manter um projeto que os satisfaçam.

5. Dedique tempo para planejar com antecedência

Não importa se o fornecedor ou o pacote é perfeito. As empresas devem assumir a responsabilidade de certificar-se que o que escolheram é o negócio certo antes de entrar de cabeça. Aproveite o tempo para validar o plano do vendedor e os requisitos de seu negócio. Mantenha comunicação com os colaboradores e verifique suas necessidades.

6. Assegurar uma mudança adequada

Sistemas ERP podem criar rupturas entre os funcionários e até mesmo começar um pânico se as pessoas não entendem como utilizar o software de forma eficaz. O treinamento deve estar relacionado entre o sistema e a realidade dos processos da empresa.

7. Entenda porque você está implantando o ZADA

Ao definir claramente os seus objetivos de negócio e o que você está tentando realizar com o novo sistema da C&S, a empresa pode tomar decisões mais adequadas.

8. Concentre-se na migração de dados no início do processo

A migração de dados é incrivelmente complexa e envolve certo nível de técnicas de riscos. Sistemas são substituídos enquanto os usuários estão envolvidos. A

seguir, estão algumas técnicas que auxiliam as empresas a obter sucesso nesse processo:

- Defina uma estratégia de migração de dados
- Comunique os colaboradores e usuários os planos de migração de dados
- Lembre-se que nunca é cedo demais para começar o mapeamento de dados
- Verifique cuidadosamente os dados migrados, durante a fase de testes e ensaios

9. Alavancar o valor da validação dos processos e rotinas de cada área

Os testes de funcionamento e de integração das áreas são medidas importantes a tomar antes que o sistema comece rodar. Estas provas realizadas garantem que o software funcione de acordo com especificações do projeto e analisa os fluxos de dados com precisão através do sistema. Esta etapa é também uma chave que contribui para o fator crítico de sucesso ou fracasso do projeto.

Fatores para uma implantação bem sucedida:

- Processos de negócios bem definidos com definições de fluxo de trabalho ajudam na comunicação com os utilizadores finais e no treinamento dos novos usuários do sistema
- Orientações internas para ajudar os colaboradores assimilar as mudanças.

10. Traçar os caminhos

Iniciar o uso de uma aplicação C&S exige uma comunicação clara sobre o projeto em relação aos seus propósitos e benefícios esperados para as partes interessadas da empresa. Criar um documento de projeto é uma boa maneira para definir os objetivos da empresa e a importância dessa iniciativa. Certifique-se com seus colaboradores da importância das suas opiniões e perguntas.



suporte@cantustange.com.br | www.cantustange.com.br